

О Г Л А В Л Е Н И Е

ВВЕДЕНИЕ	3
1. РИСК И ИННОВАЦИИ	4
1.1. Риск и неопределенность	4
1.2. Факторы риска	8
1.3. Классификация рисков	11
1.4. Понятие инновации и инновационной деятельности предприятия	24
1.5. Классификация рисков инновационной деятельности	26
2. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ ПРЕДПРИЯТИЯ	31
2.1. Процесс управления риском	32
2.2. Организация риск-менеджмента на предприятии	38
2.2.1. Организация, функции и принципы риск-менеджмента	41
2.2.2. Этапы риск-менеджмента	42
2.2.3. Информационное обеспечение функционирования риск-менеджмента	43
2.2.4. Требования к содержанию, условиям труда, квалификации и компетенциям риск-менеджеров	45
2.2.5. Реализация процесса управления рисками	46
3. ОЦЕНКА РИСКОВ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	50
3.1. Идентификация и анализ рисков. Методы идентификации и анализа рисков	54
3.1.1. Метод Дельфи	58
3.1.2. Метод мозгового штурма	61
3.1.3. Контрольные листы	61
3.1.4. HAZOP и HАССР	63
3.1.5. Метод «Что, если»	65
3.1.6. Причинно-следственный анализ (диаграмма Исикавы)	66
3.1.7. Анализ «дерево неисправностей»	70
3.1.8. Метод «дерево событий»	73
3.1.9. Анализ «галстук-бабочка» («песочные часы»)	76
3.1.10. Матрица последствий и вероятностей (матрица рисков)	77
3.2. Определение уровня риска	81
3.3. Концепция VAR оценки рыночного риска	87
3.4. Количественные методы анализа рисков инновационных проектов	100
3.4.1. Степень рискованности инновационного проекта	106
3.4.2. Метод корректировки нормы дисконта (ставки дисконтирования)	112
3.4.3. Метод достоверных эквивалентов	127
3.4.4. Анализ чувствительности критериев эффективности	130
3.4.5. Метод сценариев	132
3.4.6. Метод Монте-Карло (имитационное моделирование)	136
3.4.7. Метод «точка безубыточности»	137
4. МЕТОДЫ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА РИСК	142
Библиографический список	155
Приложение 1. Основные нормативные документы	156
Приложение 2. Контрольный лист идентификации опасностей	163
Приложение 3. Форма 1: Регистр риска	165