

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. КРИЗИС	3
1.1. Сущность кризиса: функционирование, развитие, понятие	3
1.2. Причины и последствия кризиса в организации	4
1.3. Виды кризисов и их характеристики	7
1.4. Закономерности кризисных явлений. Фазы цикла	11
1.5. Кризисные явления в организации	14
2. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ	28
2.1. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления	28
2.2. Диагностика кризиса	30
2.3. Принятие решений в условиях кризиса	34
3. ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ	42
3.1. Правовые основы несостоятельности (банкротства)	42
3.2. Меры по предупреждению банкротства, досудебная санация. Процедуры банкротства	49
3.2.1. Процедура банкротства «наблюдение»	49
3.2.2. Процедура банкротства «финансовое оздоровление»	56
3.2.3. Процедура банкротства «внешнее управление»	57
3.2.4. Процедура банкротства «конкурсное производство»	66
3.2.5. Процедура банкротства «мировое соглашение»	73
4. ВЫВОД ПРЕДПРИЯТИЯ ИЗ КРИЗИСА	79
4.1. Государственное антикризисное управление	79
4.1.1. Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий	80
4.1.2. Налоговые льготы как форма государственной поддержки	85
4.2. Инструменты антикризисного управления	89
4.2.1. Финансовый менеджмент в кризисной ситуации	89
4.2.2. Маркетинг в антикризисном управлении	94
4.2.3. Реструктуризация	98

*Вольф Евгения Викторовна, Хвостов Андрей Борисович,
Ивченко Борис Павлович, Сизова Анастасия Александровна*

Антикризисное управление

Редактор *А.А. Баутдинова*

Корректор *Л.А. Петрова*

Компьютерная верстка: *Н.А. Андреева*

Подписано в печать 27.04.2022. Формат 60×84/16. Бумага документная.

Печать трафаретная. Усл. печ. л. 5,9. Тираж 500 экз. Заказ № 34

Издательство БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова

190005, С.-Петербург, 1-я Красноармейская ул., д. 1